

Заключение по результатам обзорной проверки
промежуточной консолидированной
финансовой информации
ПАО «Магнит» и его дочерних организаций
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Август 2026 г.

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации ПАО «Магнит» и его дочерних организаций

Содержание	Стр.
Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации	3
Приложения	
Ответственность руководства в отношении подготовки и утверждения промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	6
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе	7
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	9
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности	
1. Информация о компании	10
2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности	11
3. Изменения в учетной политике	12
4. Существенные учетные суждения и оценки	13
5. Расчеты и операции со связанными сторонами	15
6. Объединение бизнеса	16
7. Основные средства	21
8. Аренда	22
9. Нематериальные активы	24
10. Гудвил	25
11. Прочие долгосрочные и краткосрочные финансовые активы	26
12. Запасы	27
13. Долгосрочная дебиторская задолженность, торговая и прочая краткосрочная дебиторская задолженность	27
14. Авансы выданные	28
15. Денежные средства и их эквиваленты	28
16. Акционерный капитал, эмиссионный доход и собственные акции, выкупленные у акционеров	28
17. Дивиденды объявленные	29
18. Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	29
19. Налоги к уплате, кроме налога на прибыль	30
20. Кредиты и займы	30
21. Государственные субсидии	31
22. Прочие долгосрочные обязательства	31
23. Краткосрочные обязательства по договору	31
24. Выручка по договорам с покупателями	32
25. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	32
26. Финансовые расходы	33
27. Процентные доходы	33
28. Прочие доходы	34
29. Прочие расходы	34
30. Налог на прибыль	34
31. Убыток/прибыль в расчете на одну акцию	35
32. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски	35
33. Цели и политика управления финансовыми рисками	36
34. События после отчетной даты	38

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
ПАО «Магнит»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «Магнит» и его дочерних организаций, состоящей из промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г., промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, и промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний («промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Руководство ПАО «Магнит» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Ананьев Илья Юрьевич,
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности б/н от 19 января 2026 г.,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение
(ОРНЗ 21906101744)

28 августа 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: ПАО «Магнит»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 12 ноября 2003 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1032304945947.

Местонахождение: 350072, Россия, г. Краснодар, ул. Солнечная, д. 15/5.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Ответственность руководства в отношении подготовки и утверждения промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Следующее заявление сделано с учетом соответствующих обязанностей руководства в отношении промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «Магнит» и его дочерних компаний («Группа»).

Руководство несет ответственность за подготовку промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, которая достоверно отражает финансовое положение Группы по состоянию на 30 июня 2026 г. и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности, движение денежных средств и изменения в чистых активах за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» («МСФО 34»).

В процессе подготовки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- ▶ выбор и применение надлежащей учетной политики;
- ▶ ведение соответствующих учетных записей, которые позволяют обеспечить соответствие промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы требованиям стандартов финансовой отчетности МСФО, законодательства и общепринятым принципам бухгалтерского учета в юрисдикции присутствия;
- ▶ применение разумных и обоснованных суждений и оценок;
- ▶ предоставление раскрытия дополнительной информации, когда соответствия специфическим требованиям МСФО 34 недостаточно для того, чтобы пользователи смогли понять влияние конкретной операции, прочих событий или условий на финансовое положение Группы и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности;
- ▶ оценку способности Группы продолжать свою деятельность непрерывно в обозримом будущем;
- ▶ разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутренних контролей во всех компаниях Группы;
- ▶ предупреждение и выявление существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., была утверждена руководством 28 августа 2026 г.

От имени руководства, уполномоченного Советом директоров:

Генеральный директор ПАО «Магнит»

28 августа 2026 г.

Случевский Е.С.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет
о финансовом положении

на 30 июня 2026 г.

(в тысячах рублей)

	Прим.	30 июня 2026 г. (неаудировано)	31 декабря 2025 г. (аудировано)
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	517 514 672	533 618 567
Авансы выданные под поставку и строительство основных средств и нематериальных активов		5 417 448	5 238 579
Активы в форме права пользования	8	530 206 190	518 965 012
Нематериальные активы	9	41 220 836	36 935 963
Чистые инвестиции в субаренду долгосрочные		80 712	170 255
Гудвил	10	109 405 952	109 405 952
Долгосрочная дебиторская задолженность	13	142 478	197 341
Прочие долгосрочные финансовые активы	11	4 374 843	2 614 756
Отложенный налоговый актив	30	19 759 770	12 901 594
Прочие внеоборотные активы	8	2 375 355	4 992 380
		1 230 498 256	1 225 040 399
Оборотные активы			
Запасы	12	328 509 918	314 213 089
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	31 546 275	22 918 163
Авансы выданные	14	127 052 400	121 327 051
Налоги к возмещению, кроме налога на прибыль		2 294 369	5 016 109
Чистые инвестиции в субаренду краткосрочные		168 714	148 619
Прочие краткосрочные финансовые активы	11	4 895 547	14 626 761
Авансы по налогу на прибыль		444 712	878 219
Денежные средства и их эквиваленты	15	404 091 665	244 500 123
Прочие оборотные активы		1 817 359	2 261 804
Активы, предназначенные для продажи		—	494 633
		900 820 959	726 384 571
Итого активы		2 131 319 215	1 951 424 970
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	16	1 020	1 020
Эмиссионный доход	16	87 230 416	87 230 416
Собственные акции, выкупленные у акционеров	16	(93 331 281)	(93 331 281)
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления		376 216	426 328
Нераспределенная прибыль		138 672 998	148 120 083
Итого капитал, приходящийся на акционеров материнской компании		132 949 369	142 446 566
Неконтролирующие доли участия		6 274 915	7 354 734
Итого капитал		139 224 284	149 801 300
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	20	658 864 690	467 780 853
Долгосрочные обязательства по аренде	8	553 795 265	536 245 324
Долгосрочные государственные субсидии	21	2 055 328	2 168 770
Отложенные налоговые обязательства	30	4 948 408	5 629 519
Прочие долгосрочные обязательства	22	30 161 243	26 915 899
		1 249 824 934	1 038 740 365
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	362 262 844	376 005 016
Налоги к уплате, кроме налога на прибыль	19	37 262 674	32 939 244
Налог на прибыль к уплате		3 561 715	2 232 946
Дивиденды к выплате	17	2 922 354	2 922 354
Обязательства по договору	23	5 828 960	6 636 432
Краткосрочные государственные субсидии	21	404 123	358 285
Краткосрочные кредиты и займы	20	263 252 341	277 885 708
Краткосрочные обязательства по аренде	8	66 774 986	63 903 320
		742 269 997	762 883 305
Итого обязательства		1 992 094 931	1 801 623 670
Итого капитал и обязательства		2 131 319 215	1 951 424 970

Прилагаемые примечания на стр. 10-38 являются неотъемлемой частью настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет
о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(в тысячах рублей)

	Прим.	За шесть месяцев, завершившихся 30 июня	
		2026 г.	2025 г.
		(неаудировано)	(неаудировано)
Выручка	24	1 887 187 880	1 673 223 617
Себестоимость реализации		(1 447 304 912)	(1 300 499 109)
Валовая прибыль		439 882 968	372 724 508
Доходы от аренды и субаренды		3 481 047	2 811 510
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	25	(384 599 962)	(322 669 896)
Прочие доходы	28	26 945 099	21 652 678
Прочие расходы	29	(1 261 166)	(1 481 577)
Операционная прибыль		84 447 986	73 037 223
Процентные доходы	27	21 646 456	12 334 905
Финансовые расходы	26	(116 067 144)	(79 896 062)
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам		548 877	(3 629 999)
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(9 423 825)	1 846 067
Расходы по налогу на прибыль	30	(121 769)	(1 691 588)
(Убыток)/прибыль за период		(9 545 594)	154 479
(Убыток)/прибыль за период			
Приходящийся на:			
Акционеров материнской компании		(9 318 858)	612 552
Неконтролирующие доли участия		(226 736)	(458 073)
		(9 545 594)	154 479
(Убыток)/прибыль на акцию (в руб. на акцию)			
- базовый (убыток)/прибыль за период, приходящийся на акционеров материнской компании	31	(137,35)	9,03
- разводненный (убыток)/прибыль за период, приходящийся на акционеров материнской компании	31	(137,35)	9,02
Прочий совокупный доход			
<i>Суммы прочего совокупного дохода, которые могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов):</i>			
Курсовые разницы при пересчете функциональной валюты в валюту представления		(50 112)	466 109
Прочий совокупный (убыток)/доход, за вычетом налогов		(50 112)	466 109
Итого совокупный (убыток)/доход за период, за вычетом налога			
Приходящийся на:			
Акционеров материнской компании		(9 368 970)	1 078 661
Неконтролирующие доли участия		(226 736)	(458 073)
		(9 595 706)	620 588

Прилагаемые примечания на стр. 10-38 являются неотъемлемой частью настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет
о движении денежных средств

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах рублей)

		За шесть месяцев, завершившихся 30 июня	
	Прим.	2026 г. (неаудировано)	2025 г. (неаудировано)
Движение денежных средств, используемых в операционной деятельности (Убыток)/прибыль до налогообложения			
		(9 423 825)	1 846 067
<i>Корректировки на:</i>			
Амортизацию и обесценение основных средств и активов в форме права пользования	7, 8, 25	83 263 801	74 920 315
Амортизацию и обесценение нематериальных активов	9, 25	4 046 249	3 116 986
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств	28, 29	(1 092 770)	270 326
Убыток от выбытия нематериальных активов	9, 29	6 721	5 070
Доход от списания кредиторской задолженности		(6 898)	(1 325)
Изменение ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности	13, 25	161 603	(208 369)
Изменение обесценения авансов выданных	14, 25	214 262	(187 969)
Изменение обесценения авансов выданных под поставку и строительство основных средств и нематериальных активов	25	(35 062)	–
Изменение ожидаемых кредитных убытков по прочим финансовым активам	11	–	(15 138)
Изменение в отношении запасов, отраженных по чистой возможной цене продажи	12	(5 796)	(1 543 654)
Резерв по выплатам, основанным на стоимости акций	25	–	28 647
Доходы от прекращения аренды	8, 28	(827 751)	(1 662 427)
Доходы от государственных субсидий	21	(112 642)	(137 450)
(Прибыль)/убыток по курсовым разницам		(548 877)	3 629 999
Финансовый расход	26	116 067 144	79 896 062
Процентный доход	27	(21 646 456)	(12 334 905)
Операционная прибыль до изменений операционных активов и обязательств		170 059 703	147 622 235
(Увеличение)/уменьшение долгосрочной и краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(6 510 357)	1 801 898
Увеличение авансов выданных		(3 192 100)	(63 097 919)
Уменьшение/(увеличение) налогов к возмещению		2 721 740	(2 843 078)
Увеличение запасов		(14 305 914)	(21 265 422)
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности		(2 428 073)	(39 422 101)
Увеличение налогов к уплате, кроме налога на прибыль		4 587 307	10 520 444
Уменьшение обязательств по договору*		(807 472)	(764 521)
Поступление денежных средств от операционной деятельности		150 124 834	32 551 536
Налог на прибыль уплаченный		(5 718 213)	(3 014 119)
Проценты уплаченные		(113 159 358)	(77 805 789)
Проценты полученные		19 806 437	12 475 270
Чистое поступление/(использование) денежных средств от/(в) операционной деятельности		51 053 700	(35 793 102)
Движение денежных средств, используемых в инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств, нематериальных активов и первоначальные прямые затраты, связанные с активами в форме права пользования**		(46 093 918)	(74 498 262)
Поступления от продажи основных средств		2 583 028	1 158 838
Приобретение бизнеса, за вычетом полученных денежных средств	6	–	(28 402 110)
Поступление от / (приобретение) инвестиций		38 481	(100 000)
Займы выданные***		(1 099 939)	(7 225 900)
Займы погашенные***		7 999 670	5 004 263
Поступления от государственных субсидий	21	12 782	35 548
Чистое использование денежных средств в инвестиционной деятельности		(36 559 896)	(104 027 623)
Движение денежных средств, используемых в финансовой деятельности			
Поступления по кредитам и займам		344 250 000	276 299 083
Погашение кредитов и займов		(168 110 352)	(191 841 580)
Выкуп долей у миноритариев	6	(177 430)	–
Дивиденды выплаченные	17	(803 880)	(670 189)
Погашение обязательств по аренде	8	(30 546 749)	(29 354 327)
Чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности		144 611 589	54 432 987
Влияние курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		486 149	(2 876 588)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		159 591 542	(88 264 326)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	15	244 500 123	159 470 281
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		404 091 665	71 205 955

* Изменена презентация информации по изменениям авансов полученных и обязательств по договору – данные показатели объединены в одну строку.

** Изменена презентация информации по денежным потокам, направленным на приобретение основных средств, нематериальных активов и на первоначальные прямые затраты, связанные с активами в форме права пользования – данные показатели объединены в одну строку.

*** Строки промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств «займы выданные» и «займы погашенные» также включают суммы депозитов, сроком более трех месяцев, классифицированных в качестве прочих краткосрочных финансовых активов, которые были размещены/погашены в течение периода.

Прилагаемые примечания на стр. 10-38 являются неотъемлемой частью настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах рублей)

		Приходится на акционеров материнской компании								
Прим.	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв по выплатам, на основе акций	Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	Нераспределенная прибыль	Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал	
На 1 января 2025 г. (аудировано)		1 020	87 230 416	(93 331 281)	309 177	58 984	180 006 190	174 274 506	7 039 112	181 313 618
Прибыль за период		—	—	—	—	—	612 552	612 552	(458 073)	154 479
Прочий совокупный доход, за вычетом налогов		—	—	—	—	466 109	—	466 109	—	466 109
Итого совокупный доход за период, за вычетом налогов		—	—	—	—	466 109	612 552	1 078 661	(458 073)	620 588
Дивиденды объявленные		17	—	—	—	—	—	—	(669 900)	(669 900)
Расходы по выплатам на основе акций		25	—	—	28 647	—	—	28 647	—	28 647
Приобретение бизнеса		6	—	—	—	—	—	—	2 731 556	2 731 556
Влияние изменения оценки справедливой стоимости приобретенных активов и принятых обязательств при объединении бизнеса на дату получения контроля		6	—	—	—	—	—	—	(455 054)	(455 054)
На 30 июня 2025 г. (неаудировано, пересчитано*)		1 020	87 230 416	(93 331 281)	337 824	525 093	180 618 742	175 381 814	8 187 641	183 569 455
На 1 января 2026 г. (аудировано)		1 020	87 230 416	(93 331 281)	—	426 328	148 120 083	142 446 566	7 354 734	149 801 300
Убыток за период		—	—	—	—	—	(9 318 858)	(9 318 858)	(226 736)	(9 545 594)
Прочий совокупный убыток, за вычетом налогов		—	—	—	—	(50 112)	—	(50 112)	—	(50 112)
Итого совокупный убыток за период, за вычетом налогов		—	—	—	—	(50 112)	(9 318 858)	(9 368 970)	(226 736)	(9 595 706)
Дивиденды объявленные		17	—	—	—	—	—	—	(803 880)	(803 880)
Выкуп долей у миноритариев		6	—	—	—	—	(128 227)	(128 227)	(49 203)	(177 430)
На 30 июня 2026 г. (неаудировано)		1 020	87 230 416	(93 331 281)	—	376 216	138 672 998	132 949 369	6 274 915	139 224 284

* Некоторые представленные выше суммы не соответствуют промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2025 г., и отражают корректировки, описанные в Примечании 6.

Прилагаемые примечания на стр. 10-38 являются неотъемлемой частью настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах рублей)

1. Информация о компании

Закрытое акционерное общество «Магнит» было зарегистрировано в Краснодаре (Российская Федерация) в ноябре 2003 года.

В январе 2006 года ЗАО «Магнит» было преобразовано в открытое акционерное общество «Магнит». Проведенная реорганизация не отразилась на основных видах деятельности Компании и составе ее акционеров. В 2014 году в соответствии с изменениями в законодательстве общество было переименовано в публичное акционерное общество (далее – «Компания» или ПАО «Магнит»).

ПАО «Магнит» и его дочерние организации (далее – «Группа») осуществляют розничную торговлю товарами народного потребления под торговыми марками «Магнит», «ДИКСИ», «Самбери», «Азбука вкуса» и прочими. Группа осуществляет розничную торговлю через сеть магазинов формата «у дома», магазины косметики, супермаркеты и другие форматы.

Группа осуществляет основную операционную деятельность на территории Российской Федерации. Центральный офис Группы расположен по адресу: 350072, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Солнечная, д. 15/5.

Основные виды деятельности, резидентство, а также фактическая доля собственности в процентном соотношении ключевых дочерних организаций Группы представлены ниже:

Компания	Основная деятельность	Резидентство	Доля участия на 30 июня 2026 г.	Доля участия на 31 декабря 2025 г.
АО «Тандер»	Розничная и оптовая торговля продовольственными и непродовольственными товарами	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Ритейл импорт»	Импортные операции	Российская Федерация	100%	100%
ООО «БестТорг»	Розничная торговля продуктами питания на территории Москвы и Московской области	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Сельта»	Оказание транспортных услуг компаниям Группы	Российская Федерация	100%	100%
ООО «ТК Зеленая Линия»	Тепличный комплекс	Российская Федерация	100%	100%
ООО «ИТМ»	Оказание услуг в сфере информационных технологий	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Логистика-Альтернатива»	Импортные операции	Российская Федерация	100%	100%
ООО «ТД-холдинг»	Производство и переработка продуктов питания для Группы	Российская Федерация	100%	100%
ООО «МагнитЭнерго»	Поставка электроэнергии для объектов Группы	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Кондитер Кубани»	Производство продуктов питания для Группы	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Кубанский комбинат хлебопродуктов»	Производство продуктов питания для Группы	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Волшебная свежесть»	Выращивание прочих плодовых культур	Российская Федерация	100%	100%

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

1. Информация о компании (продолжение)

Компания	Основная деятельность	Резидентство	Доля участия на 30 июня 2026 г.	Доля участия на 31 декабря 2025 г.
ООО «Зелень Юга»	Производство сельскохозяйственной продукции для Группы	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Москва на Дону»	Производство сельскохозяйственной продукции для Группы	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Магнит Фарма»	Владелец лицензии на осуществление фармацевтической деятельности	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Магнит ИТ Лаб»	Разработка инновационных программных продуктов	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Гастроном Медиа»	Маркетинговые услуги	Российская Федерация	100%	100%
АО «ДИКСИ Юг»	Розничная и оптовая торговля продовольственными и непродовольственными товарами	Российская Федерация	100%	100%
ИП ООО «Сфера Восток»	Розничная торговля непродовольственными товарами	Республика Узбекистан	100%	100%
ООО «Гринхаус»	Выращивание овощей	Российская Федерация	100%	100%
ООО «КазаньЭкспресс Фулфилмент»	Деятельность по складированию и хранению	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Маркетплейс-Технологии»	Разработка компьютерного программного обеспечения	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Магнит Маркет»	Розничная торговля по информационно-коммуникационной сети Интернет	Российская Федерация	100%	100%
ООО «ДВ Невада»	Розничная торговля продовольственными и непродовольственными товарами	Российская Федерация	33,01%*	33,01%*
ООО «Городской супермаркет»**	Розничная торговля продовольственными и непродовольственными товарами	Российская Федерация	86,68%	86,19%

* Доля участия указана исходя из фактической доли владения в уставном капитале ООО «ДВ Невада». Доля участия с учетом потенциальных прав голоса составляет 100%. Потенциальные права голоса представлены реальным опционом-колл (безотзывная оферта) на заключение договора купли-продажи 66,99% долей в уставном капитале ООО «ДВ Невада», который может быть исполнен в любой момент, период действия опциона заканчивается 31 октября 2029 г. (Примечание 22).

** В 2026 году Группа приобрела дополнительную долю владения в ООО «Городской супермаркет» в размере 0,49%, таким образом, прямая доля владения в Группе «Азбука вкуса» увеличилась до 86,68% (эффективная доля владения увеличилась до 87,55%). Более подробная информация в отношении объединения бизнеса раскрыта в Примечании 6.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., была утверждена к выпуску руководством ПАО «Магнит» 28 августа 2026 г.

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

Заявление о соответствии

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2026 г., была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Группа подготовила данную финансовую отчетность, исходя из допущения о непрерывности деятельности. Руководство Группы считает, что существенные неопределенности, которые могут вызвать серьезные сомнения относительно этого допущения, отсутствуют и можно обоснованно ожидать, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем и, как минимум, в течение 12 месяцев после даты окончания отчетного периода.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Заявление о соответствии (продолжение)

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Основа бухгалтерского учета

Компании Группы ведут бухгалтерский учет в российских рублях (далее – «руб.») и составляют финансовую отчетность в соответствии с законодательными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации, за исключением ИП ООО «Сфера Восток», которое ведет бухгалтерский учет в узбекских сумах и составляет финансовую отчетность в соответствии с законодательными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Республике Узбекистан.

В финансовые отчетности компаний Группы, подготовленные по законодательству Российской Федерации и Республики Узбекистан, были внесены корректировки с целью представления активов, обязательств, капитала, доходов и расходов в настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Функциональной валютой основных компаний Группы является российский рубль. Функциональной валютой ИП ООО «Сфера Восток» является узбекский сум. Валютой представления промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности является российский рубль. Все суммы в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из принципа учета по первоначальной стоимости, за исключением отдельных активов и обязательств, оцененных по справедливой стоимости и отраженных по этой стоимости, принятой за первоначальную, на дату перехода на МСФО.

3. Изменения в учетной политике

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой

Учетная политика, принятая при составлении промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., за исключением поправок, вступивших в силу с 1 января 2026 г.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Изменения в учетной политике (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой (продолжение)

К поправкам к МСФО, действующим в отношении финансовых годов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, и не оказавшим существенного влияния на Группу и ее учетную политику, относятся следующие:

- ▶ Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – *«Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов»*;
- ▶ Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 *«Договоры о возобновляемой энергии»*;
- ▶ *«Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»*.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу для промежуточных и/или годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты.

4. Существенные учетные суждения и оценки

Применение учетной политики Группы требует от руководства вынесения суждений, оценок и допущений, влияющих на суммы доходов, расходов, активов и обязательств и сопутствующие раскрытия информации, а также на раскрытие информации об условных обязательствах. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих значимых факторов.

Фактические результаты могут отличаться от данных оценок. Оценки и связанные с ними допущения пересматриваются на постоянной основе.

Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, включают следующее:

Срок аренды в договорах с опционом на продление

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

Группа повторно оценивает срок аренды при возникновении значительного события либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные учетные суждения и оценки (продолжение)

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов определяются на основании бизнес-планов и оценок руководства Группы, относящихся к данным активам. Руководство Группы ежегодно анализирует корректность применяемых сроков полезного использования основных средств.

Оценка запасов

Руководство анализирует остатки по запасам, чтобы определить, могут ли запасы быть реализованы по цене большей или равной их балансовой стоимости плюс расходы на продажу. Этот анализ также включает определение неликвидных запасов, которые списываются на основании срока хранения запасов и проводимых инвентаризаций.

Обесценение внеоборотных активов

Балансовая стоимость активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения таких активов. Обесценение имеет место, если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, которая является наибольшей из следующих величин: справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу и стоимости использования.

Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим единицам, генерирующим денежные средства (далее – «ЕГДС»), а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости использования. При расчете стоимости использования будущие денежные потоки оцениваются для каждого магазина на основании прогноза поступлений денежных средств в соответствии с последними имеющимися данными бюджетов.

Модель дисконтированных денежных потоков требует достаточно большого количества оценок и допущений относительно будущих темпов роста рынка, рыночного спроса на продукты и ожидаемой прибыльности продаж. В силу своего субъективного характера данные оценки, скорее всего, отличаются от будущих фактических результатов деятельности и денежных потоков, и, возможно, эти отличия будут существенными.

Гудвил тестируется на предмет обесценения ежегодно в декабре, а также в случаях, когда обстоятельства указывают на то, что его балансовая стоимость может быть обесценена.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случае если справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, отраженная в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении, не может быть определена на основе данных активного рынка, справедливая стоимость определяется, используя методики оценки, в том числе модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определенная доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учет таких исходных данных как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные учетные суждения и оценки (продолжение)

Налогообложение

Налоговое, валютное и таможенное законодательства Российской Федерации допускают возможность различных толкований (Примечание 32).

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ») по торговой и прочей дебиторской задолженности и активам по договору

Группа использует матрицу оценочных резервов для расчета ОКУ по долгосрочной, торговой и прочей дебиторской задолженности и активам по договору. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков.

Группа на периодической основе обновляет матрицу оценочных резервов, применяя суждения и оценки, чтобы скорректировать прошлый опыт возникновения кредитных убытков с учетом прогнозной информации.

Величина ОКУ чувствительна к изменениям в обстоятельствах и прогнозируемых экономических условиях. Прошлый опыт возникновения кредитных убытков Группы и прогноз экономических условий также могут не являться показательными для фактического дефолта покупателя в будущем.

Ставка привлечения дополнительных заемных средств

Группа оценивает обязательства по аренде путем дисконтирования арендных платежей с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая ставка не может быть легко определена, Группа использует свою ставку привлечения дополнительных заемных средств, скорректированную с учетом конкретных условий аренды и для отражения процентной ставки, которую Группа будет платить за заем:

- ▶ на условиях, аналогичных условиям аренды;
- ▶ в сумме аналогичной стоимости актива в форме права пользования;
- ▶ в схожих экономических условиях.

5. Расчеты и операции со связанными сторонами

В ходе своей деятельности Группа осуществляет различные операции со связанными сторонами.

Связанные стороны Группы представлены акционерами, оказывающими существенное влияние на Группу, и компаниями, входящими в общую с акционерами Группу (прочие связанные стороны).

Компания ООО «Марафон Ритейл» является акционером, оказывающим существенное влияние на Группу. Компании группы Марафон Груп входят в состав прочих связанных сторон Группы.

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. менее 50% акций Группы находятся в свободном обращении.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции со связанными сторонами могут осуществляться на условиях отличных от операций с третьими лицами.

Расчеты со связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. представлены следующим образом:

	Акционеры		Прочие связанные стороны	
	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Прочие долгосрочные финансовые активы (Прим. 11)	—	—	881 857	—
Долгосрочные обязательства по аренде	—	—	329 459	348 776
Краткосрочные финансовые активы (Прим. 11)	—	—	243 040	1 173 538
Краткосрочные обязательства по аренде	—	—	25 139	20 611

Сделки Группы со связанными сторонами за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2026 и 2025 гг., представлены следующим образом:

	Акционеры		Прочие связанные стороны	
	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Финансовые расходы (Прим. 11, 26)	—	—	354 507	—
Процентные доходы (Прим. 11, 27)	—	—	72 460	66 558
Процентные расходы по аренде	—	—	29 823	23 013

Гарантии связанным сторонам не выдавались и не получались.

В отчетном периоде не было признано каких-либо существенных расходов на покрытие ожидаемых кредитных убытков связанных сторон.

Краткосрочное вознаграждение руководства Группы и членов Совета директоров Группы за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2026 г., составило 370 479 тыс. руб. (за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2025 г.: 354 898 тыс. руб.). В состав выплат руководству Группы включено вознаграждение по трудовому договору, социальные взносы и выплаты членам Совета директоров Группы. Ключевому управленческому персоналу Группы были также произведены начисления в рамках программы долгосрочного вознаграждения ключевых работников Группы, информация о данных начислениях раскрыта в Примечании 25.

6. Объединение бизнеса

Приобретение компании ООО «Городской супермаркет»

20 мая 2025 г. Группа приобрела контроль над компанией ООО «Городской супермаркет», зарегистрированной в Российской Федерации и являющейся налоговым резидентом Российской Федерации, за счет покупки 81,55% доли в уставном капитале. ООО «Городской супермаркет» является материнской компанией ООО «Азбука вкуса», ЗАО «АВ-ИНВЕСТ», ООО «АВ-Инфотех», ООО «Фирма Дайм» и прочих компаний (далее – «Группа «Азбука вкуса»»), под управлением которых находятся магазины сегмента премиальной розницы, объединенные под брендами «Азбука вкуса», «АВ Daily», «АВ Маркет», «Энотека».

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

6. Объединение бизнеса (продолжение)

Приобретение компании ООО «Городской супермаркет» (продолжение)

В связи с наличием казначейских акций внутри приобретаемого бизнеса, эффективная доля Группы в уставном капитале ООО «Городской супермаркет» составила 82,38%.

ООО «Городской супермаркет» является эмитентом выпусков облигаций, допущенных к организованному торгам.

На дату приобретения Группа «Азбука вкуса» оперировала 174 магазинами в Москве, Московской области и Санкт-Петербурге. Группа «Азбука вкуса» – крупнейший ритейлер премиального сегмента Москвы и Московской области по числу магазинов и выручке. Кроме того, Группа «Азбука вкуса» управляет бизнесом онлайн-доставки из собственных магазинов и предоставляет прочие сервисы. В контур сделки вошли пять собственных кулинарных, хлебопекарных и кондитерских производств, а также три распределительных центра и складская инфраструктура доставки, расположенные в Москве и Санкт-Петербурге.

Сделка по приобретению Группы «Азбука вкуса» позволит усилить рыночные позиции в стратегически важных Московском и Северо-Западном регионах и выйти в новый сегмент премиальной розницы. Группа сохранит бренд «Азбука вкуса» и ее покупательское предложение, обеспечив преемственность и развитие уникального клиентского опыта, сфокусируется на потенциале для масштабирования в городах-миллионниках. Также сделка позволит расширить предложение магазинов Группы в сегменте готовой еды, который является самым быстрорастущим в ритейле.

Приобретенные активы и принятые обязательства

Активы и обязательства Группы «Азбука вкуса», признанные в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности на 30 июня 2025 г. и активы и обязательства Группы «Азбука вкуса», признанные в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., основывались на предварительной оценке их справедливой стоимости, так как независимая оценка основных средств, нематериальных активов, а также оценка благоприятных и неблагоприятных условий аренды Группы «Азбука вкуса» по сравнению с рыночными для последующей корректировки активов в форме права пользования, а также оценка прочих активов и обязательств не была завершена к тому моменту, когда выпуск промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., и выпуск консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г. были одобрены руководством Группы.

Группа отразила соответствующие изменения в предварительной оценке справедливой стоимости активов и обязательств Группы «Азбука вкуса» в консолидированной финансовой отчетности за 2025 год от предварительной оценки справедливой стоимости активов и обязательств Группы «Азбука вкуса», отраженных в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности на 30 июня 2025 г.

Изменения в оценке, главным образом, возникли за счет пересмотра справедливой стоимости основных средств, активов в форме права пользования и отложенных налоговых обязательств.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

6. Объединение бизнеса (продолжение)

Приобретение компании ООО «Городской супермаркет» (продолжение)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа завершила оценку активов и обязательств Группы «Азбука вкуса». Группа пришла к выводу о том, что предварительная оценка активов и обязательств Группы «Азбука вкуса», отраженная в консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2025 г., соответствует их справедливой стоимости.

Информация об оценке справедливой стоимости идентифицируемых активов и принятых обязательств Группы «Азбука вкуса» на дату приобретения представлена ниже:

	Справедливая стоимость, признанная при приобретении
Активы	
Основные средства (Прим. 7)	12 551 632
Авансы выданные под поставку и строительство основных средств	170 469
Активы в форме права пользования (Прим. 8)	24 239 333
Нематериальные активы (Прим. 9)	9 411 995
Прочие внеоборотные активы	57 866
Чистые инвестиции в субаренду долгосрочные	91 586
Запасы	8 993 585
Торговая и прочая дебиторская задолженность	608 593
Авансы выданные	966 545
Налоги к возмещению, кроме налога на прибыль	94 715
Авансы по налогу на прибыль	53 917
Прочие оборотные активы	276 712
Денежные средства и их эквиваленты	833 265
	58 350 213
Обязательства	
Долгосрочные кредиты и займы	2 215 946
Долгосрочные обязательства по аренде (Прим. 8)	20 552 069
Отложенные налоговые обязательства	3 886 943
Торговая и прочая кредиторская задолженность	9 287 495
Налоги к уплате, кроме налога на прибыль	1 997 041
Налог на прибыль к уплате	244 601
Обязательства по договору	468 620
Краткосрочные кредиты и займы	3 612 908
Краткосрочные обязательства по аренде (Прим. 8)	3 167 260
	45 432 883
Итого идентифицируемые чистые активы, оцениваемые по справедливой стоимости	12 917 330
Неконтролирующая доля участия, оцениваемая пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах	(2 276 502)
Гудвил, возникший при приобретении (Прим. 10)	19 014 667
Возмещение, переданное при приобретении	(29 655 495)

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

6. Объединение бизнеса (продолжение)

Приобретение компании ООО «Городской супермаркет» (продолжение)

Влияние изменений на показатели в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении Группы на 30 июня 2025 г. (увеличение/(уменьшение) каждой строки):

	30 июня 2025 г. как первоначальное представлено	Эффект от пересчета	30 июня 2025 г. как пересчитано
Внеоборотные активы			
Основные средства	490 508 517	(3 468 941)	487 039 576
Активы в форме права пользования	472 949 292	376 559	473 325 851
Нематериальные активы	33 660 518	(97 403)	33 563 115
Гудвил	113 802 039	2 127 012	115 929 051
Итого внеоборотные активы	1 136 680 509	(1 062 773)	1 135 617 736
Оборотные активы			
Запасы	302 102 443	(165 401)	301 937 042
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20 060 895	(153 909)	19 906 986
Итого оборотные активы	533 367 626	(319 310)	533 048 316
Итого активы	1 670 048 135	(1 382 083)	1 668 666 052
Капитал и обязательства			
Неконтролирующие доли участия	8 642 695	(455 054)	8 187 641
Итого капитал	184 024 509	(455 054)	183 569 455
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные обязательства по аренде	501 014 759	119 612	501 134 371
Отложенные налоговые обязательства	10 830 341	(1 099 882)	9 730 459
Итого долгосрочные обязательства	815 957 147	(980 270)	814 976 877
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	340 586 723	3	340 586 726
Краткосрочные обязательства по аренде	60 914 519	53 238	60 967 757
Итого краткосрочные обязательства	670 066 479	53 241	670 119 720
Итого обязательства	1 486 023 626	(927 029)	1 485 096 597
Итого капитал и обязательства	1 670 048 135	(1 382 083)	1 668 666 052

На дату приобретения Группа признала 17,62% неконтролирующую долю участия в Группе «Азбука вкуса» в размере 2 276 502 тыс. руб.

Сумма гудвила, равная 19 014 667 тыс. руб., включает выгоду от присутствия в стратегически важном премиальном сегменте розницы, а также стоимость ожидаемого синергетического эффекта от приобретения. Вся сумма гудвила отнесена на деятельность Группы в рамках групп единиц, генерирующих денежные потоки по розничной сети «Магнит», а также магазинов Группы «Азбука вкуса». Ожидается, что признанный гудвил не будет подлежать вычету для целей налогообложения ни в полном объеме, ни частично.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

6. Объединение бизнеса (продолжение)

Приобретение компании ООО «Городской супермаркет» (продолжение)

С даты получения контроля над Группой «Азбука вкуса» вклад в выручку Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составил 11 614 272 тыс. руб., в прибыль до налогообложения – 63 814 тыс. руб.

Если бы объединение произошло в начале года выручка Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составила бы 1 713 582 446 тыс. руб. При этом оценить влияние данного фактора на прибыль до налогообложения Группы не представляется возможным, так как до объединения положения учетной политики Группы «Азбука вкуса» отличались от учетной политики Группы.

Анализ денежных потоков при приобретении

Расходы по сопровождению сделки (включаются в состав потоков по операционной деятельности)	(59 454)
Чистые денежные средства, приобретенные в результате объединения бизнеса (включаются в состав денежных потоков от инвестиционной деятельности)	833 265
Возмещение, выплаченное при приобретении	<u>(29 655 495)</u>
Чистые денежные потоки при приобретении	<u>(28 881 684)</u>

Справедливая стоимость возмещения, переданного при приобретении, составила 29 655 495 тыс. руб. и была выплачена продавцам денежными средствами в полном объеме.

В июле 2025 года Группа приобрела дополнительную долю владения в ООО «Городской супермаркет» в размере 4,64% стоимостью 1 662 896 тыс. руб., таким образом, прямая доля владения в Группе «Азбука вкуса» увеличилась до 86,19% (эффективная доля владения увеличилась до 87,06%). Сумма выбытия неконтролирующей доли участия составила 604 988 тыс. руб.

В июне 2026 года Группа приобрела дополнительную долю владения в ООО «Городской супермаркет» в размере 0,49% стоимостью 177 430 тыс. руб., таким образом, прямая доля владения в Группе «Азбука вкуса» увеличилась до 86,68% (эффективная доля владения увеличилась до 87,55%). Сумма выбытия неконтролирующей доли участия составила 49 203 тыс. руб.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7. Основные средства

На 30 июня 2026 г. основные средства представлены следующим образом:

	Земля	Здания	Машины и оборудо- вание	Транс- портные средства	Незавер- шенное строи- тельство	Прочие основные средства	Итого
Первоначальная стоимость							
На 1 января 2026 г.	16 946 974	459 929 637	324 999 004	118 694 398	10 718 982	1 140 000	932 428 995
Приобретения	2 860	—	3 794 510	—	24 311 419	—	28 108 789
Ввод в эксплуатацию	—	12 165 192	15 081 168	1 788 156	(28 828 476)	(206 040)	—
Выбытия	(20 557)	(4 170 765)	(6 718 316)	(3 924 346)	(36 083)	(1 938)	(14 872 005)
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	—	(2 417)	(7 068)	—	230	—	(9 255)
На 30 июня 2026 г.	16 929 277	467 921 647	337 149 298	116 558 208	6 166 072	932 022	945 656 524
Накопленная амортизация и обесценение							
На 1 января 2026 г.	(309 029)	(173 127 612)	(188 367 083)	(36 089 995)	(916 709)	—	(398 810 428)
Амортизация за период	—	(13 500 222)	(22 789 885)	(6 631 062)	—	(26 398)	(42 947 567)
Обесценение за период	(112 940)	(148 141)	(1 999)	—	—	—	(263 080)
Восстановление убытков от обесценения	257	70 203	6 872	—	140 761	—	218 093
Выбытия	—	4 046 739	6 039 820	3 571 827	—	57	13 658 443
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	—	598	2 089	—	—	—	2 687
На 30 июня 2026 г.	(421 712)	(182 658 435)	(205 110 186)	(39 149 230)	(775 948)	(26 341)	(428 141 852)
Остаточная стоимость							
На 1 января 2026 г.	16 637 945	286 802 025	136 631 921	82 604 403	9 802 273	1 140 000	533 618 567
На 30 июня 2026 г.	16 507 565	285 263 212	132 039 112	77 408 978	5 390 124	905 681	517 514 672

На 30 июня 2025 г. основные средства представлены следующим образом:

	Земля	Здания	Машины и оборудование	Транс- портные средства	Незавер- шенное строи- тельство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 г.	16 407 890	428 825 339	265 970 712	62 481 102	38 557 752	812 242 795
Объединение бизнеса (Прим. 6)	121 159	6 739 043	5 558 846	85 330	47 254	12 551 632
Приобретения	1 769	—	38 161 550	5 416 286	19 478 405	63 058 010
Ввод в эксплуатацию	—	25 927 668	—	24 160 677	(50 088 345)	—
Выбытия	(182 285)	(11 500 541)	(9 297 184)	(1 937 048)	(79 465)	(22 996 523)
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	—	(56 722)	(87 172)	—	(17 474)	(161 368)
На 30 июня 2025 г.	16 348 533	449 934 787	300 306 752	90 206 347	7 898 127	864 694 546
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2025 г.	(367 940)	(162 413 629)	(167 250 628)	(29 980 791)	(823 451)	(360 836 439)
Амортизация за период	—	(15 736 121)	(18 343 553)	(4 654 528)	—	(38 734 202)
Обесценение за период	(12 215)	(8 188)	(156 388)	—	(90 042)	(266 833)
Восстановление убытков от обесценения	—	441 104	3 770	—	—	444 874
Выбытия	1 671	11 374 270	8 511 884	1 808 957	156	21 696 938
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	—	15 187	25 505	—	—	40 692
На 30 июня 2025 г.	(378 484)	(166 327 377)	(177 209 410)	(32 826 362)	(913 337)	(377 654 970)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2025 г.	16 039 950	266 411 710	98 720 084	32 500 311	37 734 301	451 406 356
На 30 июня 2025 г.	15 970 049	283 607 410	123 097 342	57 379 985	6 984 790	487 039 576

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7. Основные средства (продолжение)

Обесценение внеоборотных активов, кроме гудвила

Группа провела ежегодное тестирование активов на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 г. и отразила соответствующее обесценение. По состоянию на 30 июня 2026 г. Руководство Группы проанализировало влияние изменения ставки дисконтирования и прочих внешних индикаторов и пришло к выводу, что текущая возмещаемая стоимость (за исключением тех объектов, которые были индивидуально обесценены) превышает балансовую стоимость основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования за счет существенных операционных резервов, зафиксированных при последнем тестировании данных активов на обесценение.

8. Аренда

Группа в качестве арендатора

Активы в форме права пользования и обязательства по аренде

На 30 июня 2026 г. активы в форме права пользования представлены следующим образом:

	Здания	Земля	Прочие активы	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2026 г.	1 010 603 966	21 745 251	633 842	1 032 983 059
Поступления	34 311 060	17 794	—	34 328 854
Модификация	18 646 802	123 185	3 755	18 773 742
Индексация*	2 646 468	60 809	19	2 707 296
Прекращение признания	(7 219 154)	(2 923)	(196 016)	(7 418 093)
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	(14 218)	—	—	(14 218)
На 30 июня 2026 г.	1 058 974 924	21 944 116	441 600	1 081 360 640
Накопленная амортизация и обесценение				
На 1 января 2026 г.	(512 423 867)	(1 374 154)	(220 026)	(514 018 047)
Амортизация за период	(40 446 415)	(67 030)	(43 466)	(40 556 911)
Прекращение признания	3 313 737	6 649	97 704	3 418 090
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	2 418	—	—	2 418
На 30 июня 2026 г.	(549 554 127)	(1 434 535)	(165 788)	(551 154 450)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2026 г.	498 180 099	20 371 097	413 816	518 965 012
На 30 июня 2026 г.	509 420 797	20 509 581	275 812	530 206 190

* Переоценка арендных платежей, зависящих от индекса (привязаны к инфляции).

За шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2026 г., отчисления на амортизацию по активам в форме права пользования на сумму 285 664 тыс. руб. (за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2025 г.: 382 512 тыс. руб.) были капитализированы в стоимость основных средств.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

8. Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора (продолжение)

На 30 июня 2025 г. активы в форме права пользования представлены следующим образом:

	Здания	Земля	Прочие активы	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2025 г.	899 673 569	5 114 865	715 155	905 503 589
Объединение бизнеса (Прим. 6)	24 239 333	—	—	24 239 333
Поступления	31 739 801	22 915	1 513	31 764 229
Модификация	3 543 712	(37 417)	4 191	3 510 486
Индексация*	1 710 852	22 668	—	1 733 520
Прекращение признания	(13 643 584)	(67 382)	(18 865)	(13 729 831)
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту предоставления	(347 973)	—	—	(347 973)
На 30 июня 2025 г.	946 915 710	5 055 649	701 994	952 673 353
Накопленная амортизация и обесценение				
На 1 января 2025 г.	(450 203 009)	(1 278 469)	(135 592)	(451 617 070)
Амортизация за период	(36 620 937)	(72 812)	(52 917)	(36 746 666)
Прекращение признания	8 950 353	6 136	3 758	8 960 247
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту предоставления	55 987	—	—	55 987
На 30 июня 2025 г.	(477 817 606)	(1 345 145)	(184 751)	(479 347 502)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2025 г.	449 470 560	3 836 396	579 563	453 886 519
На 30 июня 2025 г.	469 098 104	3 710 504	517 243	473 325 851

* Переоценка арендных платежей, зависящих от индекса (привязаны к инфляции).

Обязательство по аренде

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
На 1 января	600 148 644	536 460 480
Поступление и прочий прирост	34 328 854	30 801 641
Модификация	18 773 742	3 510 486
Индексация*	2 707 296	1 733 520
Платежи	(30 546 749)	(27 404 611)
Начислено процентов (Прим. 26)	46 390 662	38 549 783
Уплаченные проценты	(46 390 662)	(38 549 783)
Прекращение признания	(4 827 754)	(6 432 011)
Объединение бизнеса (Прим. 6)	—	23 719 329
(Прибыль)/убыток по курсовым разницам	(820)	42 380
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	(12 962)	(329 086)
На 30 июня	620 570 251	562 102 128

* Переоценка арендных платежей, зависящих от индекса (привязаны к инфляции).

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

8. Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора (продолжение)

Ниже представлены суммы, признанные в составе промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе ((доход)/расход):

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Амортизация и обесценение активов в форме права пользования (Прим. 25)	40 271 247	36 364 154
Процентные расходы по аренде (Прим. 26)	46 390 662	38 549 783
(Прибыль)/убыток по курсовым разницам	(820)	42 380
Доходы от прекращения аренды (Прим. 28)	(827 751)	(1 662 427)
Расходы по аренде, относящиеся к краткосрочной аренде (Прим. 25)	1 190 180	882 164
Расходы по аренде, относящиеся к аренде активов с низкой стоимостью (Прим. 25)	75 181	19 671
Переменные арендные платежи (Прим. 25)	7 320 288	6 020 297
	94 418 987	80 216 022

На 30 июня 2026 г. Группа выдала долгосрочные авансы в размере 2 375 355 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 г.: 4 992 380 тыс. руб.) в счет погашения будущих обязательств по договору аренды, по которому не перешло право контролировать использование актива. Аванс отражен в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении в составе прочих внеоборотных активов.

9. Нематериальные активы

На 30 июня 2026 г. нематериальные активы представлены следующим образом:

	Лицензии	Программное обеспечение	Товарные знаки	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2026 г.	1 853 681	37 313 603	19 764 070	150 566	59 081 920
Приобретения	2 216 219	6 103 349	441	17 713	8 337 722
Выбытия	(146 355)	(1 117 005)	(439)	(6 869)	(1 270 668)
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	—	(630)	—	—	(630)
На 30 июня 2026 г.	3 923 545	42 299 317	19 764 072	161 410	66 148 344
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2026 г.	(696 909)	(15 645 226)	(5 766 308)	(37 514)	(22 145 957)
Амортизация за период	(321 286)	(3 032 144)	(677 215)	(13 786)	(4 044 431)
Обесценение за период	—	(1 818)	—	—	(1 818)
Выбытия	141 545	1 115 094	439	6 869	1 263 947
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	—	751	—	—	751
На 30 июня 2026 г.	(876 650)	(17 563 343)	(6 443 084)	(44 431)	(24 927 508)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2026 г.	1 156 772	21 668 377	13 997 762	113 052	36 935 963
На 30 июня 2026 г.	3 046 895	24 735 974	13 320 988	116 979	41 220 836

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

9. Нематериальные активы (продолжение)

Часть программного обеспечения Группы находится в стадии разработки и интеграции по состоянию на 30 июня 2026 г.

На 30 июня 2025 г. нематериальные активы представлены следующим образом:

	Лицензии	Программное обеспечение	Товарные знаки	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2025 г.	1 185 765	28 311 088	11 125 859	138 065	40 760 777
Объединение бизнеса (Прим. 6)	32 254	734 407	8 635 244	10 090	9 411 995
Приобретения	230 877	4 179 214	186	9 307	4 419 584
Выбытия	(47 207)	(1 504 460)	(1 019)	(10 409)	(1 563 095)
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	—	(20 025)	—	—	(20 025)
На 30 июня 2025 г.	1 401 689	31 700 224	19 760 270	147 053	53 009 236
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2025 г.	(427 888)	(12 748 014)	(4 686 386)	(33 683)	(17 895 971)
Амортизация за период	(160 669)	(2 604 000)	(372 988)	(12 772)	(3 150 429)
Обесценение за период	—	33 443	—	—	33 443
Выбытия	46 293	1 504 446	(553)	7 839	1 558 025
Резерв курсовых разниц при пересчете функциональной валюты в валюту представления	—	8 811	—	—	8 811
На 30 июня 2025 г.	(542 264)	(13 805 314)	(5 059 927)	(38 616)	(19 446 121)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2025 г.	757 877	15 563 074	6 439 473	104 382	22 864 806
На 30 июня 2025 г.	859 425	17 894 910	14 700 343	108 437	33 563 115

Расходы на амортизацию включены в состав коммерческих, общехозяйственных и административных расходов (Примечание 25).

10. Гудвил

Балансовая стоимость гудвила представлена следующим образом:

Приобретение, в рамках которого возник гудвил	Группа единиц или единица, генерирующая денежные средства	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Приобретение Группы Дикси	Магазины форматов «Магнит у дома», «Магнит Семейный», «ДИКСИ»	65 661 817	65 661 817
Приобретение компании ООО «ДВ Невада»	Магазины сети «Магнит», «Самбери», «Близкий», «Раз Два»	23 361 975	23 361 975
Приобретение ООО «Городской супермаркет»	Магазины форматов «Магнит у дома», «Магнит Семейный», «Азбука вкуса», «AB Daily», «AB Маркет», «Энотека»	19 014 667	19 014 667
Приобретение ООО «ТД-холдинг»	Производственная компания ООО «ТД-холдинг»	1 367 493	1 367 493
Итого		109 405 952	109 405 952

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

10. Гудвил (продолжение)

Изменение гудвила представлено следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Гудвил на 1 января	109 405 952	96 914 384
Гудвил, возникающий при приобретении (Прим. 6)	–	19 014 667
Гудвил на 30 июня	109 405 952	115 929 051

11. Прочие долгосрочные и краткосрочные финансовые активы

Прочие долгосрочные финансовые активы представлены следующим образом:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Долгосрочные займы выданные третьим лицам	3 033 674	2 152 658
Долгосрочные займы выданные связанной стороне (Прим. 5)	881 857	–
Прочие финансовые активы	459 312	462 098
	4 374 843	2 614 756

В течение шести месяцев, завершившихся 30 июня 2026 г., была произведена пролонгация по договору займа, выданному связанной стороне, до 2028 года. По итогам пересмотра графика платежей была произведена модификация договора, повлекшая за собой признание прочих финансовых расходов в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе в размере 354 507 тыс. руб. (в течение шести месяцев, завершившихся 30 июня 2025 г., модификация не проводилась) (Примечание 5). Сумма процентных доходов по займу раскрыта в Примечании 5.

Группа не признавала ожидаемых кредитных убытков в отношении прочих долгосрочных финансовых активов.

Прочие краткосрочные финансовые активы представлены следующим образом:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Проценты к получению по размещенным депозитам	3 606 369	2 112 454
Краткосрочные займы выданные третьим лицам	1 048 591	6 344 268
Краткосрочные займы выданные связанной стороне (Прим. 5)	243 040	1 173 538
Депозиты со сроком размещения более трех месяцев	1 046	5 000 000
Ожидаемые кредитные убытки	(3 499)	(3 499)
	4 895 547	14 626 761

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

12. Запасы

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Товары для перепродажи	306 292 031	292 781 050
Сырье и материалы	22 217 887	21 432 039
	328 509 918	314 213 089

Статья «Сырье и материалы» представляет собой комплектующие, упаковочные и прочие материалы, используемые в супермаркетах, магазинах и на складах, а также полуфабрикаты собственного производства.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа переоценила запасы до чистой стоимости реализации, в результате, использованная сумма резерва по запасам превысила сумму начисленного резерва, что привело к восстановлению расходов в статье «Себестоимость реализации» в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе в сумме 5 796 тыс. руб. (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., к восстановлению расходов в сумме: 1 543 654 тыс. руб.).

13. Долгосрочная дебиторская задолженность, торговая и прочая краткосрочная дебиторская задолженность

Долгосрочная дебиторская задолженность, а также часть прочей краткосрочной дебиторской задолженности Группы представлена задолженностью по субсидии:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Дебиторская задолженность по субсидии к получению:		
Долгосрочная часть	142 478	197 341
Краткосрочная часть	125 412	115 090
Итого дебиторская задолженность по субсидии к получению	267 890	312 431

Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность представлена следующим образом:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Прочая дебиторская задолженность – третьих сторон	31 100 502	22 728 028
Торговая дебиторская задолженность – третьих сторон	2 927 811	2 520 892
Краткосрочная часть дебиторской задолженности по субсидии к получению	125 412	115 090
Ожидаемые кредитные убытки	(2 607 450)	(2 445 847)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	31 546 275	22 918 163

Прочая дебиторская задолженность в основном представлена расчетами с поставщиками за причитающиеся бонусы к получению.

Торговая дебиторская задолженность в основном представлена дебиторской задолженностью по расчетам с оптовыми покупателями Группы.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

14. Авансы выданные

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Авансы поставщикам – третьим сторонам	127 150 418	121 063 782
Прочие авансы выданные	1 241 373	1 406 123
Авансы на уплату таможенных платежей	106 871	89 146
Обесценение авансов выданных	(1 446 262)	(1 232 000)
	127 052 400	121 327 051

15. Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Денежные средства на депозитах, в рублях	374 733 493	179 224 408
Денежные средства на депозитах, в иностранной валюте	20 349 381	19 506 561
Денежные средства на счетах неснижаемого остатка, в рублях	3 705 000	30 245 000
Денежные средства в кассе, в рублях	2 441 019	3 075 111
Денежные средства в банках, в рублях	1 639 634	7 683 808
Денежные средства в пути, в рублях	893 198	4 426 840
Денежные средства в банках, в иностранной валюте	321 449	314 742
Денежные средства в пути, в иностранной валюте	5 485	19 045
Денежные средства в кассе, в иностранной валюте	3 006	4 608
	404 091 665	244 500 123

Денежные средства и их эквиваленты, номинированные в иностранной валюте, составляют:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Китайский юань	20 607 504	19 800 202
Узбекский сум	59 698	28 255
Евро	6 808	7 262
Швейцарский франк	5 255	5 425
Доллар США	56	3 812
	20 679 321	19 844 956

16. Акционерный капитал, эмиссионный доход и собственные акции, выкупленные у акционеров

Изменений в акционерном капитале и эмиссионном доходе на 30 июня 2026 г. по сравнению с 31 декабря 2025 г. не произошло.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 гг., остаток акций в обращении составлял 67 847 тыс. шт.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

17. Дивиденды объявленные

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 30 июня 2025 г., Группа не объявляла о выплате акционерам дивидендов, за исключением одной из дочерних компаний Группы, которая объявила и осуществила выплату дивидендов по результатам деятельности за 2025 год и за 2024 год, соответственно. Сумма объявленных и выплаченных дивидендов, приходящихся на неконтролирующую долю участия, в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составила 803 880 тыс. руб., в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составила 669 900 тыс. руб.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., выплата ранее не востребовавшихся дивидендов не производилась (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа произвела выплату ранее не востребовавшихся дивидендов в размере 289 тыс. руб.).

18. Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Торговая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	263 836 820	261 552 449
Начисленные расходы и прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	52 987 826	68 217 174
Начисленные расходы на персонал	45 438 198	46 235 393
	362 262 844	376 005 016

Торговая и прочая кредиторская задолженность, номинированная в иностранной валюте, составляет:

	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Доллар США	824 627	672 530
Узбекский сум	305 366	281 327
Китайский юань	278 131	107 253
Евро	277 159	443 734
Японская йена	40 542	7 200
Швейцарский франк	6 953	4 174
Индийская рупия	3 783	11 438
Фунт стерлингов	2 815	3 288
Дирхам ОАЭ	1 582	1 597
Турецкая лира	22	25
	1 740 980	1 532 566

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

19. Налоги к уплате, кроме налога на прибыль

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Налог на добавленную стоимость	24 037 226	21 651 393
Социальные страховые взносы	8 557 746	7 844 345
Налог на доходы физических лиц	3 222 126	2 131 103
Налог на имущество	1 124 228	1 070 226
Прочие налоги	321 348	242 177
	37 262 674	32 939 244

28 ноября 2025 г. был подписан Федеральный закон № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации», вступивший в силу с 1 января 2026 г. Закон предусматривает повышение основной ставки НДС с 20% до 22%.

20. Кредиты и займы

	Год погашения 2026 г.	30 июня 2026 г.	Год погашения 2025 г.	31 декабря 2025 г.
Долгосрочные кредиты и займы				
Необеспеченные облигации	2027-2034	380 360 989	2027-2034	180 630 848
Необеспеченные банковские кредиты	2027-2029	281 889 793	2027-2028	289 387 506
За вычетом краткосрочной части долгосрочных кредитов и займов		(3 386 092)		(2 237 501)
Всего долгосрочные кредиты и займы		658 864 690		467 780 853
Краткосрочные кредиты и займы				
Необеспеченные облигации	2026	156 834 421	2026	198 590 654
Необеспеченные банковские кредиты	2026-2027	100 046 739	2026	74 072 464
Займы полученные по сделкам РЕПО	2026	2 985 089	2026	2 985 089
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		3 386 092		2 237 501
Всего краткосрочные кредиты и займы		263 252 341		277 885 708

Кредиты и займы Группы по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. были получены под рыночные процентные ставки. Все кредиты, займы и облигации номинированы в российских рублях. Кредиты и займы Группы привлечены по фиксированным и плавающим процентным ставкам.

В сентябре 2025 года Группа перезаключила договор по сделкам краткосрочного финансирования в виде операций РЕПО. На 30 июня 2026 г. общая сумма сделок финансирования в виде операций РЕПО составила 2 985 089 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 г.: 2 985 089 тыс. руб.).

В качестве инструмента по данным операциям были использованы собственные акции, выкупленные у акционеров, в общем количестве 3 817 249 штук, справедливая стоимость которых по состоянию на 30 июня 2026 г. составила 6 746 138 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 г.: 11 396 931 тыс. руб.).

Группа выполнила все ковенанты, установленные кредитными договорами на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

21. Государственные субсидии

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2026 г.
На 1 января	2 527 055	2 893 337
Получено за период	12 782	35 548
Переоценка субсидий	32 256	(120 441)
Доходы от государственных субсидий, признанные в отчете о прибылях и убытках	(112 642)	(137 450)
На 30 июня	2 459 451	2 670 994
Краткосрочные	404 123	379 501
Долгосрочные	2 055 328	2 291 493

22. Прочие долгосрочные обязательства

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Долгосрочное обязательство, связанное с заключением опциона-пут	26 606 743	24 641 676
Прочие обязательства	3 554 500	2 274 223
	30 161 243	26 915 899

31 июля 2024 г. Группа заключила Соглашение о предоставлении опциона-колл (безотзывная оферта) на заключение договора купли-продажи 66,99% долей в уставном капитале ООО «ДВ Невада», период действия опциона заканчивается 31 октября 2029 г. (включительно). По оценкам Группы, данный опцион-колл является реальным, в связи с чем Группа владеет контролем над ООО «ДВ Невада». Также 31 июля 2024 г. Группа заключила Соглашение о предоставлении опциона-пут (безотзывная оферта) на заключение договора купли-продажи 66,99% долей в уставном капитале ООО «ДВ Невада» в любое время в течение периода, начинающегося с 1 ноября 2028 г. (включительно), и заканчивающегося 31 октября 2029 г. (включительно).

31 июля 2024 г. Группа признала прочее долгосрочное обязательство, связанное с заключением опциона-пут на заключение договора купли-продажи 66,99% долей в уставном капитале ООО «ДВ Невада», в сумме 16 205 326 тыс. руб. По состоянию на 30 июня 2026 г. данное обязательство составило 26 606 743 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 г.: 24 641 676 тыс. руб.) (Примечание 33).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., были начислены проценты на приведенную стоимость обязательства, связанного с заключением опциона-пут, в размере 1 965 067 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 1 532 721 тыс. руб.) (Примечание 26).

23. Краткосрочные обязательства по договору

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочные авансы полученные от покупателей	3 542 482	4 324 994
Краткосрочные обязательства в отношении программы лояльности покупателей	1 970 134	1 949 270
Прочие краткосрочные обязательства	316 344	362 168
	5 828 960	6 636 432

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

23. Краткосрочные обязательства по договору (продолжение)

Изменения краткосрочного обязательства в отношении программы лояльности покупателей включают следующее:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
На 1 января	1 949 270	2 272 079
Отнесено в течение периода на будущие периоды	13 513 363	13 807 248
Признано в качестве выручки в течение периода	(13 492 499)	(13 179 380)
На 30 июня	1 970 134	2 899 947

24. Выручка по договорам с покупателями

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Розничная торговля	1 871 105 423	1 661 793 094
Оптовая торговля	13 312 223	10 384 493
Прочая выручка	2 770 234	1 046 030
	1 887 187 880	1 673 223 617

Выручка по договорам с покупателями представлена суммами, указанными в таблице выше, и доходом по рекламе и от реализации упаковочных материалов (Примечание 28) и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составила 1 903 555 227 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 1 686 765 090 тыс. руб.).

25. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Расходы на персонал	181 062 762	155 550 528
Коммунальные платежи и услуги связи	44 866 953	36 620 493
Амортизация и обесценение основных средств (Прим. 7)	42 992 554	38 556 161
Амортизация и обесценение активов в форме права пользования (Прим. 8)	40 271 247	36 364 154
Комиссионное вознаграждение	14 900 700	7 458 038
Расходы на рекламу	12 325 577	10 645 898
Услуги банков	11 378 696	9 749 041
Аренда (Прим. 8)	8 585 649	6 922 132
Ремонт и техническое обслуживание	8 065 666	7 579 653
Амортизация и обесценение нематериальных активов (Прим. 9)	4 046 249	3 116 986
Расходы на материалы	2 676 870	2 627 348
Налоги, кроме налога на прибыль	2 601 348	2 277 970
Расходы на охрану	2 133 273	1 784 202
Начисление/(восстановление) ожидаемых кредитных убытков в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, авансов выданных и авансов выданных под основные средства и нематериальные активы	340 803	(396 338)
Прочие расходы	8 351 615	3 813 630
	384 599 962	322 669 896

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

25. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (продолжение)

Расходы на персонал за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., включают в себя расходы на оплату труда в размере 141 299 134 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 121 290 688 тыс. руб.), расходы на социальные взносы в размере 36 515 646 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 31 164 818 тыс. руб.) и прочие выплаты в размере 3 247 982 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 3 095 022 тыс. руб.).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., расходы на персонал, включая расходы на оплату труда, социальные взносы и соответствующие резервы в размере 53 035 123 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 46 599 185 тыс. руб.) были включены в состав себестоимости реализации.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе Группой были признаны расходы в отношении выплат ключевому управленческому персоналу денежными средствами в размере 1 792 508 тыс. руб.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе Группой были признаны расходы в отношении выплат ключевому управленческому персоналу на основе акций в рамках долгосрочной программы премирования в размере 28 647 тыс. руб. и расходы в отношении выплат денежными средствами в размере 947 217 тыс. руб.

26. Финансовые расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Проценты по аренде (Прим. 8)	46 390 662	38 549 783
Проценты по облигациям	37 099 107	18 476 686
Проценты по кредитам и займам полученным от третьих лиц	30 247 665	21 298 048
Проценты по прочим обязательствам (Прим. 22)	1 965 067	1 532 721
Проценты по займам полученным от связанных сторон (Прим. 5, 11)	354 507	—
Прочие финансовые расходы	10 136	38 824
Итого процентные расходы по финансовым обязательствам	116 067 144	79 896 062

27. Процентные доходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Проценты по депозитам	20 899 006	11 684 822
Проценты по займам выданным третьим лицам	605 261	554 678
Проценты по займам выданным связанным сторонам (Прим. 5, 11)	72 460	66 558
Прочие процентные доходы	69 729	28 847
Итого процентные доходы	21 646 456	12 334 905

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28. Прочие доходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Доходы от рекламы	12 138 153	8 915 614
Штрафы и пени	7 927 205	5 641 091
Реализация упаковочных материалов	4 229 194	4 625 859
Прибыль от выбытия основных средств	1 092 770	—
Доходы от прекращения аренды (Прим. 8)	827 751	1 662 427
Прочие доходы	730 026	807 687
	26 945 099	21 652 678

29. Прочие расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Благотворительность	608 030	519 089
Штрафы и пени	386 190	328 241
Убыток от выбытия нематериальных активов (Прим. 9)	6 721	5 070
Убыток от выбытия основных средств	—	270 326
Прочие расходы	260 225	358 851
	1 261 166	1 481 577

30. Налог на прибыль

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе		
Текущий налог	7 739 530	5 013 117
Восстановление налога на прибыль в отношении прошлых периодов	(78 474)	(261 898)
Отложенный налог	(7 539 287)	(3 059 631)
Расходы по налогу на прибыль, отраженные в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе	121 769	1 691 588

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

31. Убыток/прибыль в расчете на одну акцию

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 г.	2025 г.
(Убыток)/прибыль за период, относящийся к акционерам материнской компании	(9 318 858)	612 552
Средневзвешенное количество акций (в тысячах)	67 847	67 847
Базовый (убыток)/прибыль на акцию (в рублях)	(137,35)	9,03
Эффект разводнения на количество акций, обусловленный опционами на акции (в тысячах)	—	75
Средневзвешенное количество обыкновенных акций (в тысячах), скорректированное с учетом эффекта разводнения	67 847	67 922
Разводненный (убыток)/прибыль на акцию (в рублях)	(137,35)	9,02

32. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски

Условия ведения деятельности

Группа продает продукцию, подверженную влиянию со стороны изменений общеэкономических условий, которые оказывают воздействие на расходы потребителей. Потенциальные экономические условия и факторы, включая введение санкций, ожидания потребителей, уровень занятости, уровень процентных ставок, уровень закредитованности населения и доступность потребительских кредитов, могут повлиять на снижение размера потребительских расходов или изменить предпочтения потребителей.

Продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации.

Руководство Группы оперативно реагирует на внешние факторы и меняющуюся конъюнктуру, ведет эффективную работу по своевременному снижению рисков и нивелированию потенциальных негативных последствий.

Налоговое законодательство

Основные дочерние организации Группы, являющиеся источником ее прибыли, осуществляют свою деятельность в Российской Федерации. Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство регулярно анализирует соблюдение организациями Группы применимого налогового законодательства, постановлений и распоряжений, а также имеющих разъяснений, публикуемых государственными органами. Помимо этого, руководство регулярно оценивает потенциальный финансовый риск, связанный с условными налоговыми обязательствами. Интерпретация руководством Группы положений законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

По мнению руководства, по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

ПАО «Магнит» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

32. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Судебные разбирательства

Группа периодически являлась и продолжает являться участником судебных разбирательств и решений, ни одно из которых как по отдельности, так и в совокупности не оказало существенного негативного влияния на Группу. Руководство полагает, что исход всех хозяйственных споров не окажет существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и денежные потоки Группы.

Обязательства по капитальным затратам

На 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. Группа заключила ряд договоров по капитальным затратам, обязательства по капитальным затратам представлены без НДС:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
В течение одного года	8 279 067	10 852 133
В период от года до пяти лет	1 226	—
	8 280 293	10 852 133

33. Цели и политика управления финансовыми рисками

Управление капитальным риском

Группа осуществляет управление своим капиталом для обеспечения непрерывности деятельности предприятий Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для заинтересованных сторон за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

В состав капитала Группы входят заемные средства, информация по которым раскрыта в Примечании 20, денежные средства и их эквиваленты, информация по которым раскрыта в Примечании 15, а также собственный капитал акционеров материнской компании, включающий выпущенные акции, резервные фонды и нераспределенную прибыль, информация по которым раскрыта в Примечании 16.

Справедливая стоимость

Ниже приводится сравнительный анализ балансовой и справедливой стоимости по категориям финансовых инструментов Группы, которые отражаются в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

33. Цели и политика управления финансовыми рисками (продолжение)

Справедливая стоимость (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств отражена в сумме, за которую финансовый инструмент может быть продан или приобретен в рамках текущих операций между заинтересованными сторонами (кроме операций принудительной купли-продажи или ликвидации).

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Долгосрочные кредиты (Прим. 20)	281 176 872	288 665 710	283 512 566	284 180 661
Облигации (Прим. 20)	377 687 818	179 115 143	390 801 235	180 439 360
Долгосрочное обязательство, связанное с заключением опциона-пут (Прим. 22)	26 606 743	24 641 676	26 619 242	24 641 676

Руководство оценило, что справедливая стоимость денежных средств и краткосрочных депозитов, торговой дебиторской задолженности, торговой кредиторской задолженности, краткосрочных финансовых активов и прочих краткосрочных обязательств приблизительно соответствует их балансовой стоимости в основном из-за краткосрочности периода погашения этих инструментов. Справедливая стоимость долгосрочных финансовых активов также приблизительно соответствует их балансовой стоимости.

Для оценки справедливой стоимости использовались следующие методы и допущения:

Займы, выданные с фиксированной ставкой, оцениваются Группой на основе таких параметров, как процентные ставки, специфические страновые факторы риска, индивидуальный кредитный риск контрагента.

Справедливая стоимость банковских кредитов определяется путем дисконтирования будущих денежных потоков с использованием ставок процента по кредитам и займам с аналогичными условиями, кредитным риском и сроками погашения, доступным в настоящий момент. Долгосрочные кредиты и займы классифицируются в составе Уровня 2 иерархии справедливой стоимости. Для котируемых облигаций (Уровень 1) справедливая стоимость определялась на основании рыночных котировок. В отчетном периоде переводов между уровнями иерархии не осуществлялось.

Управление валютным риском

На 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. основная валютная позиция представлена торговой и прочей кредиторской задолженностью, а также денежными средствами и депозитами в валюте, информация раскрыта в Примечаниях 15 и 18 соответственно.

Группа осуществляет управление валютным риском посредством установления сроков платежей иностранным поставщикам, близких к дате перехода права собственности на товары к Группе.

Управление риском изменения процентных ставок

Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок связана, главным образом, с долговыми обязательствами Группы с плавающей процентной ставкой. Группа управляет риском изменения процентных ставок, формируя сбалансированный портфель кредитов и займов с фиксированными и плавающими процентными ставками.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

33. Цели и политика управления финансовыми рисками (продолжение)

Управление кредитным риском

Кредитный риск представляет собой риск того, что контрагент может не исполнить свои договорные обязательства в срок, что приведет к возникновению у Группы финансового убытка. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности) и инвестиционной деятельностью (денежные средства и их эквиваленты, займы).

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Группа придерживается политики работы исключительно с кредитоспособными контрагентами, имеющими на протяжении многих лет положительную кредитную историю.

Группа не подвержена существенному кредитному риску ни со стороны конкретного контрагента, ни со стороны группы контрагентов с аналогичными характеристиками.

Денежные средства и их эквиваленты

Управление кредитным риском, связанным с инвестиционной деятельностью, осуществляется казначейством Группы в соответствии с политикой Группы. Инвестирование избыточных средств осуществляется только с утвержденными контрагентами. Денежные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые на момент размещения средств имеют минимальный риск дефолта.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого класса финансовых активов, представленных в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении.

Управление риском ликвидности

Окончательную ответственность за управление риском ликвидности несет Совет директоров, который сформировал систему управления риском ликвидности для управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием и требованиями к управлению ликвидностью Группы. Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, уровня банковских операций и резервных заемных средств, постоянного мониторинга прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализа совпадения сроков погашения финансовых активов и обязательств.

34. События после отчетной даты

Существенные события после отчетной даты отсутствуют.

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 38 листа(ов)